

# Budżetowanie

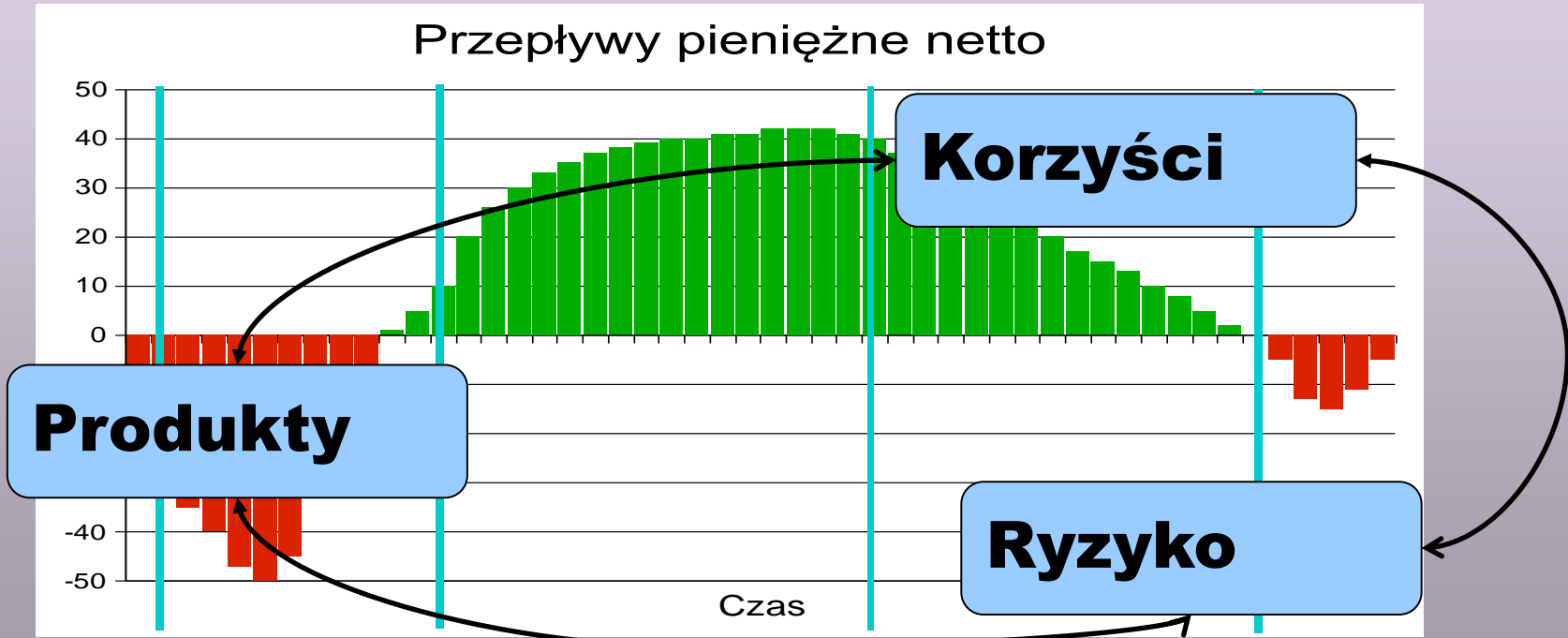
czyli co należy kojarzyć i rozumieć, aby  
przeczytać rozdział Cost Management w  
PMBOK Guide 5th ed. ze zrozumieniem



## Kontekst PMBOK-owego Cost Management

# Budżet projektu a zarządzanie projektem

Przebiegły pieniężne netto



# Budżet kosztowy projektu

Celowe zestawienie wydatków i wpływów w czasie na czas trwania projektu:

- **Kierownik projektu korzysta z budżetu kosztowego**
  - widzi i zarządza „kosztami”
  - zwykle nie widzi i nie zarządza źródłami - nie pozyskuje pieniędzy
- Sponsor korzysta między innymi z budżetu kosztowego – dla niego budżet ten określa cenę korzyści projektu
- **Sponsor zapewnia finansowanie czyli wpływy**

# Negocjacje budżetowe.

## Wersja tradycyjjna



[https://www.youtube.com/watch?v=\\_94ToOe\\_T2U&t=183s#t=2m3s](https://www.youtube.com/watch?v=_94ToOe_T2U&t=183s#t=2m3s)

Źródło: Psy, reż. Władysław Pasikowski

# Negocjacje budżetowe.

## Wersja AGILE



Przyjmuje się, że pierścionek zaręczynowy powinien mieć wartość odpowiadającą **dwumiesięcznym dochodom ofiarodawcy.**

# Pierwsza wzmianka o budżecie

## DEVELOP PROJECT CHARTER

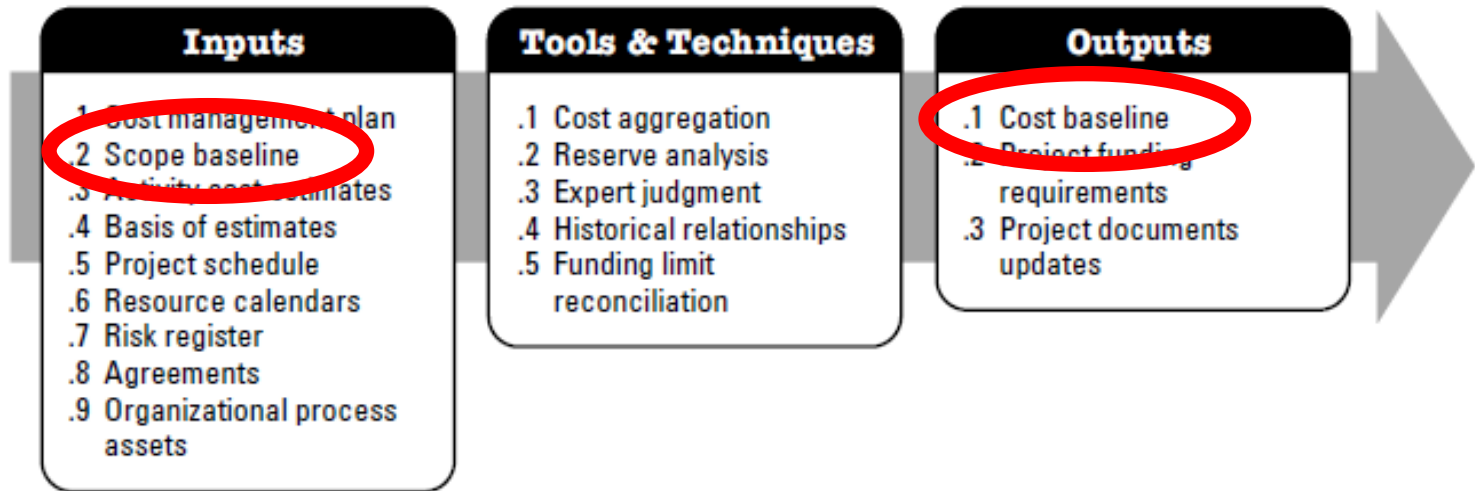
... to jeszcze nie jest obszar wiedzy cost management



# Opracowanie budżetu

## DETERMINE BUDGET

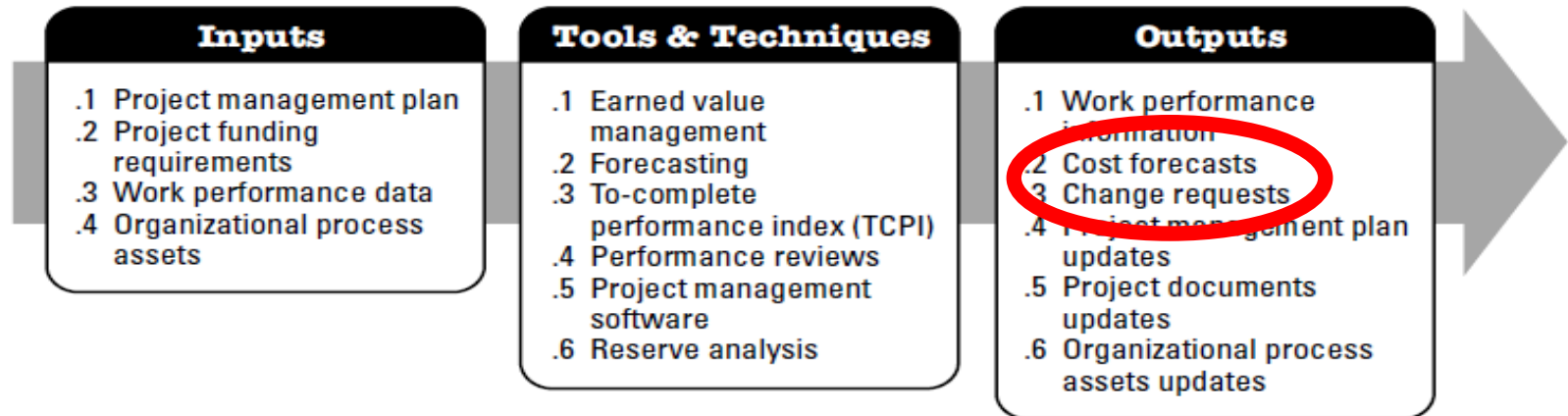
... to już jest obszar wiedzy cost management



# Nadzór i wnioskowanie

## CONTROL COST

... to jeszcze jest obszar wiedzy cost management

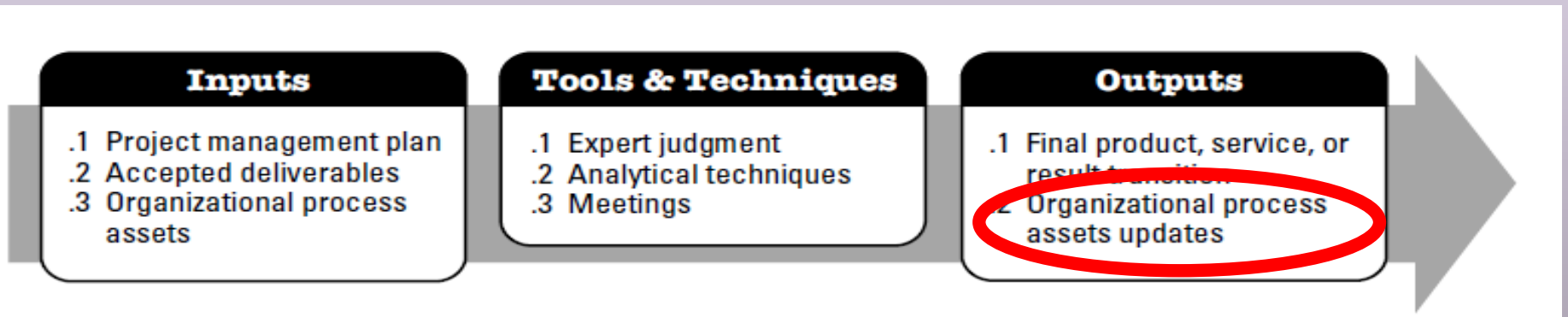




# Zatw. budżetów poprojektowych

## CLOSE PROJECT OR PHASE

... to już nie jest obszar wiedzy cost management



# Controllingowy widok budżetu kosztowego dla projektu - PLAN

Nakłady wg  
kosztorysu

Contingency  
(known unknowns)

Contingency  
(unknown u.)

Change budget

Odchylenie statystyczne

# ... i WYKONANIE

Planowe zużycie zasobów na produkcję zaplanowanych produktów projektu

Realizacja znanych planów „po”

Działania ad hoc dotyczące ryzyk

„Koszty” zaakceptowanych zmian

Konsumpcja i zasilanie rezerwy na odchylenia



# Kontrolowane finansowo zamknięcie

**Służby utrzymania**  
dokonują odbioru = budżetują  
utrzymanie

**Obietnice Sponsora** dotyczące  
korzyści z projektu + koszty ich osiągnięcia  
zostają potwierdzone w budżetach  
kolejnych lat

# ... bo warto znać poprojektowe koszty

Kraj

## Ile kosztuje wychowanie dziecka w Polsce? [WYLICZENIA EKSPERTÓW]

pap, d 01 czerwca 2015 | 10:36

Koszt wychowania jednego dziecka w Polsce (do osiągnięcia 19. roku życia) mieści się w przedziale od 176 tys. do 190 tys. zł, a dwójki dzieci - od 317 tys. do 350 tys. zł - szacuje Centrum im. Adama Smitha.

Źródło:

[http://wyborcza.pl/1,75398,18029450,Ile\\_kosztuje\\_wychowanie\\_dziecka\\_w\\_Polsce\\_\\_\\_WYLICZENIA.html](http://wyborcza.pl/1,75398,18029450,Ile_kosztuje_wychowanie_dziecka_w_Polsce___WYLICZENIA.html)